

## Caso Real



Ability Pharmaceuticals es una compañía biofarmacéutica centrada en el futuro de la oncología mediante el desarrollo de terapias innovadoras que satisfagan las necesidades médicas no cubiertas. Desarrolla moléculas novedosas para tratar múltiples cánceres agresivos, causando la eliminación de las células cancerosas, que ya están probando en 80 pacientes con cáncer avanzado de pulmón endometrio.

Ability Pharma cuenta con un equipo directivo experimentado con gran éxito en conseguir aprobación de medicamentos por la FDA y la EMA, además de la concesión de licencias a grandes farmacéuticas. La compañía también está respaldada por un equipo altamente cualificado de asesores, no sólo en el área médica o científica, sino también en propiedad intelectual, legal o cuestiones estratégicas.



Constitución:  
**2009**



Ámbito:  
**Internacional**



Empleados:  
**10-20**



Tipo:  
**Profesional**



Actividad:  
**Investigación y desarrollo experimental en biotecnología**



**Sector:** actividades profesionales, científicas y técnicas

**Cliente:** Ability Pharmaceuticals, SL

[www.abilitypharma.com](http://www.abilitypharma.com)

*Cada financiación que conseguimos viene acompañada de un presupuesto que se debe controlar con detalle partida a partida. El control financiero de nuestra empresa precisa de experiencia en la gestión con fondos de inversión y rondas de financiación.*



**Carles Domènech, Presidente Ejecutivo, Director Científico y cofundador de Ability Pharmaceuticals.**

## Problema

### La gestión financiera y de tesorería es crítica y compleja

Ability Pharma necesita controlar un complejo lienzo crediticio, aplicando cada partida prevista y gestionando la tesorería con alta precisión. Es importante ser muy rigurosos para que los inversores sigan confiando en que son capaces de hacer lo que dicen aplicando los recursos óptimos.

Ability Pharma se financia desde muy diversas fuentes. La gestión financiera y de tesorería se convierte en una tarea crítica y compleja. Por tanto, Ability Pharma precisa un control de tesorería muy detallado sobre este lienzo. El nivel de interlocución con inversores extranjeros dificulta aún más la gestión.



*Debemos controlar cada presupuesto con sus partidas de financiación asociadas. Si no conseguimos que los inversores confíen en nosotros, no podemos seguir adelante investigando.*



**Carles Domènech, Presidente Ejecutivo, Director Científico y cofundador de Ability Pharmaceuticals.**

## Reto

### Había que mantener el interés y la confianza de las fuentes de financiación

Era preciso encontrar un profesional experto en la Dirección Financiera que preferentemente tuviese experiencia en gestión de Capital riesgo, control de Tesorería vs previsión, Control presupuestario con buena interlocución con el Director de Desarrollo.

Tenía que revisar los diferentes Business Plan de cada financiación.

Era imprescindible que dominase los idiomas para interactuar con los inversores.

## Soluciones Absolut aplicadas

Alcance y Plan de Proyecto

Directivos a Coste Variable -  
Dirección Financiera

Seguimiento y Dirección de  
Proyecto

Ability Pharma y Absolut definieron el proyecto identificando los objetivos principales, los hitos más importantes y planificando cada una de las acciones a realizar en el tiempo.

Incorporamos el profesional adecuado y la coordinación del proyecto para hacer un seguimiento de los resultados y metas planificadas.

Nuestro experto diseñó e implementó las herramientas necesarias para el control continuo de tesorería y para el 'reporting' tanto a la dirección, a los inversores y al consejo. Atendimos las urgencias y las necesidades puntuales trabajando bajo el plan previsto.

Las tensiones de tesorería provocadas por la desinformación pasaron a la historia.



*El profesional asignado al proyecto está altamente cualificado e implicado en el mismo.*

*Nos ha aportado rigor y seguridad en los informes en los que hemos trabajado.*



**Vanesa Ruz, Adjunta a Dirección General de Ability Pharma.**

*Se han completado todos los objetivos programados.*

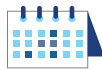
*Nuestra evaluación sobre los hitos de control de proyecto ha sido de 9,3 sobre 10. Muy buen trabajo.*



**Carles Domènech, Presidente Ejecutivo, Director Científico y cofundador de Ability Pharmaceuticals**



Plan / Proyecto



Jornadas y horario  
según necesidades



Coste variable



Trabajo por resultados



Directivos con talento  
y experiencia



Confianza

## Directivos a Coste Variable Absolut

Absolut ofrece a sus clientes un servicio de Directivos a Coste Variable que trabajan bajo un **Plan (proyecto) adaptando su participación al tiempo necesario y trabajando a resultados** para alcanzar los objetivos definidos.

Este servicio de Directivos es a Coste Variable por lo que **no incrementa los costes fijos** de la empresa y permite a las compañías **disponer de las habilidades y los recursos específicos de perfiles con gran talento y experiencia.**